



132

F

آزمون (نیمه متمرکز) ورود به دوره های دکتری - سال ۱۴۰۱

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه ۱۴۰۰/۱۲/۶



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»
امام خمینی (ره)

رشته کار آفرینی، آینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی
(کد ۲۱۶۹)

جدول مواد امتحانی، تعداد، شماره سؤال ها و زمان پاسخ گویی

مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره	زمان پاسخ گویی
مجموعه دروس تخصصی: - آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه های کار آفرینی - تئوری های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰	۱۲۰ دقیقه

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.



وارد نکردن مشخصات و امضا در کادر زیر، به منزله غیبت و حضور نداشتن در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخنامه و دفترچه سؤال‌ها، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سؤال‌ها و پایین پاسخنامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

- ۱- کدام نمودار، برای نمایش همزمان پارامترهای مرکزی و پراکندگی دو مجموعه داده مناسب است؟
 - (۱) میله‌ای
 - (۲) پارتو
 - (۳) جعبه‌ای
 - (۴) شاخه و برگ
- ۲- در یک جدول فراوانی، تفاوت فراوانی طبقه با بیشترین فراوانی از طبقه قبل نصف تفاوت آن با طبقه بعد است. اگر فاصله طبقات و مد به ترتیب ۶ و ۱۲ باشد، حدود طبقه‌ای که مد در آن قرار دارد چقدر است؟
 - (۱) ۱۲ - ۶
 - (۲) ۱۵ - ۹
 - (۳) ۱۶ - ۱۰
 - (۴) ۱۷ - ۱۱
- ۳- میانگین، میانه و ضریب چولگی متغیر X به ترتیب ۱۰، ۸ و ۱ است. ضریب تغییرات متغیر X کدام است؟
 - (۱) $\frac{2}{5}$
 - (۲) $\frac{3}{6}$
 - (۳) $\frac{4}{5}$
 - (۴) $\frac{6}{5}$
- ۴- احتمال این که دانشجویی به سوال A جواب صحیح بدهد $\frac{6}{10}$ و احتمال این که او به سوال A یا B جواب صحیح بدهد $\frac{9}{10}$ و احتمال اینکه او به سوال A جواب صحیح ندهد در صورتی که به سوال B جواب صحیح داده باشد $\frac{4}{10}$ است. احتمال اینکه این دانشجو به سوال A و B جواب صحیح بدهد، چقدر است؟
 - (۱) $\frac{15}{100}$
 - (۲) $\frac{30}{100}$
 - (۳) $\frac{45}{100}$
 - (۴) $\frac{75}{100}$
- ۵- با در نظر گرفتن جدول احتمال توام زیر، احتمال وقوع A به شرط وقوع C کدام است؟
 - (۱) $\frac{40}{100}$
 - (۲) $\frac{25}{100}$
 - (۳) $\frac{24}{100}$
 - (۴) $\frac{1}{100}$

$y \backslash x$	A	B	مجموع
C		$\frac{3}{10}$	
D		$\frac{1}{10}$	$\frac{6}{10}$
مجموع	$\frac{6}{10}$		



نابع چگالی احتمال زیر باشد، مقدار $P(x \leq 100 | x \geq 80)$ کدام است؟

$$f(x) = \frac{1}{100} e^{-\frac{x}{100}} \quad x > 0$$

(۱) $1 - e^{-80/100}$

(۲) $1 - e^{-100/80}$

(۳) $e^{-80/100}$

(۴) $e^{-100/80}$

۷- اگر بخواهیم نرخ بیکاری را در سطح خطای ۵٪ با حداکثر دقت برآورد ۱٪ برآورد کنیم، با فرض این که مقدار Z در سطح خطای مورد نظر ۲ باشد، حجم نمونه آماری چقدر است؟

(۱) ۱۰۰۰

(۲) ۲۰۰۰

(۳) ۱۰۰۰۰

(۴) ۲۰۰۰۰

۸- کدام مورد بیانگر مفهوم توان آزمون در آزمون فرضیه آماری است؟

(۱) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_0 درست است.

(۲) احتمال رد H_0 در حالی که فرض H_1 درست است.

(۳) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_0 درست نیست.

(۴) احتمال قبول H_0 در حالی که فرض H_1 درست نیست.

۹- ادعا شده است که بیش از نیمی از کارکنان یک سازمان موافق تغییر مدیریت سازمان هستند. برای بررسی این ادعا یک نمونه تصادفی به حجم ۱۰۰ نفر انتخاب کرده‌ایم و ملاحظه شده ۵۵ نفر از آنها موافق این تغییر می‌باشند. برای انجام این آزمون فرض، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

(۱) ۱

(۲) ۱/۵

(۳) ۱/۷۵

(۴) ۲

۱۰- متغیر تصادفی X دارای توزیع دو جمله‌ای با میانگین ۱۲ و واریانس ۳ می‌باشد. مقدار اندازه نمونه (n) کدام است؟

(۱) ۱۲

(۲) ۱۵

(۳) ۱۶

(۴) ۲۰

۱۱- عناصر یک جامعه آماری عبارتند از: ۴، ۷، ۱۰، ۶ و ۳، واریانس توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴ تایی از این جامعه به روش با جایگذاری کدام است؟

(۱) ۱/۶

(۲) ۵/۸

(۳) ۵/۴

(۴) ۵/۲



۲. مال، نمونه تصادفی ۱۰ تایی انتخاب شده است. اگر بخواهیم آزمون فرض دربارهٔ برابری واریانس جامعه

با مقدار θ را آزمون کنیم، با عنایت به درجه آزادی، آماره آزمون دارای کدام توزیع احتمال است؟

- (۱) t_9 (۲) t_{10} (۳) χ^2_9 (۴) χ^2_{10}

۱۳- اگر بخواهیم میانگین سه جامعه آماری را با هم مقایسه کنیم، آماره آزمون برای بررسی H_0 کدام است؟

- (۱) F (۲) Z (۳) t (۴) χ^2

۱۴- در مدل تحلیل واریانس یک عامله زیر، درجه آزادی صورت و مخرج آماره آزمون به ترتیب از راست به چپ چقدر است؟

تیمار ۱	تیمار ۲	تیمار ۳
۲۰	۱۸	۱۷
۲۱	۲۲	۱۹
۲۲	۲۲	۲۳
۱۹	۲۳	
	۱۹	
	۲۰	

(۱) ۲ - ۱۰

(۲) ۲ - ۱۲

(۳) ۱۰ - ۲

(۴) ۱۲ - ۲

۱۵- اگر ضریب همبستگی پیرسونی دو متغیر X و Y برابر با ۰/۴۰ باشد و با فرض $\delta_x = ۲$ و $\delta_y = ۴$ ، مقدار واریانس مشترک X و Y چقدر است؟

(۱) ۳/۲

(۲) ۱/۶

(۳) ۵

(۴) ۶/۴

۱۶- قسمتی از جدول تحلیل واریانس رگرسیون خطی به شرح زیر است. تعداد نمونه آماری و متغیرهای مستقل معادله رگرسیون از راست به چپ کدام است؟

(۱) ۲۰ - ۵

(۲) ۲۰ - ۴

(۳) ۲۱ - ۵

(۴) ۲۱ - ۴

منبع تغییرات	مجموع مجذورات	درجه آزادی
معادله رگرسیون	۱۲۰	۴
خطا	۸۰	۱۶

۱۷- کدام سبک مدیریت تعارض، هنگامی که طرف مقابل دارای قدرت برابر است و یا برای مسائل پیچیده نیازمند یک راه حل موقتی و سریع هستیم مناسب است؟

- (۱) سازگار (۲) همکار (۳) سازشکار یا مصالحه (۴) بی تفاوت یا اجتناب

۱۸- طبق مطالعات هافستد، کدام مورد دربارهٔ کشورها با فرهنگ فردگرایی صدق می‌کند؟

- (۱) سازمان‌ها بیشتر جنبهٔ شخصی دارند. (۲) وظیفه‌مداری بر رابطه‌مداری غالب است.

- (۳) سازمان همانند یک خانواده است. (۴) سازمان‌ها از منافع کارکنانشان دفاع می‌کنند.

۱۹- اینکه سازمانی برای نظم بخشیدن خود به پدیده‌های طبیعی سازمان اعتماد کند، ویژگی برجسته کدام نوع سازمان است؟

- (۱) فراکتال (۲) دانشی (۳) یادگیرنده (۴) خودنگهدارنده



۱. دانش بشری مجموعه‌ای ساخته شده در نظر گرفته می‌شود که بازتاب واقعیت‌ها در ذهن ماست، نه

خود واقعیت‌ها، در کدام نظریه فلسفی ارائه گردیده است؟

- (۱) ذهن‌گرایی تفسیری (۲) اثبات‌گرایی (۳) پدیدارشناسی (۴) ساخت‌گرایی

۲۱- از نظر سیاسی در مورد ائتلافات و شبکه‌ها کدام مورد درست است؟

- (۱) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو موضوع مدار هستند. (۲) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو انسان‌مدار هستند.
(۳) ائتلافات موضوع‌مدار و شبکه‌ها انسان‌مدار هستند. (۴) ائتلافات انسان‌مدار و شبکه‌ها موضوع‌مدار هستند.

۲۲- تفاوت در جهت‌گیری‌های شناختی و احساسی مدیران در دوایر مختلف سازمان بیانگر کدام مورد می‌باشد؟

- (۱) رسمیت (۲) تفکیک (۳) حرفه‌گرایی (۴) تفویض اختیار

۲۳- «امید فرد به کامیابی در تحقق هدف» و «بازخورد» به ترتیب جزء کدام عوامل در فرایند هدف‌گذاری هستند؟

- (۱) میانجی - چالش برانگیز (۲) میانجی - میانجی
(۳) چالش برانگیز - چالش برانگیز (۴) چالش برانگیز - تعدیل‌کننده

۲۴- برای تحقق هدف ثبات و کنترل، کدام نقش مهم است؟

- (۱) هماهنگ‌کننده (۲) هدایت‌کننده (۳) ارزیاب (۴) مذاکره‌کننده

۲۵- از نظر ساختاری هر چه محیط رفتاری خصمانه‌تر داشته باشد، سازمان به چه سمتی متمایل می‌شود؟

- (۱) تمرکز (۲) عدم تمرکز (۳) کنترل بیشتر (۴) انعطاف بیشتر

۲۶- تعارض کارگر و کارفرما در سازمان در نظریه مدیریت علمی تیلور با چه سازوکاری حل می‌شود؟

- (۱) ایجاد کارراهه شغلی (۲) پرداخت براساس بهره‌وری
(۳) ریشه‌کن کردن کم‌کاری (۴) از بین بردن گروه‌های غیررسمی در سازمان

۲۷- خاستگاه نظریه‌پردازی در مورد ساختار اجتماعی سازمانی، کدام نظریه می‌باشد؟

- (۱) اداری (۲) نهادی (۳) مدیریت علمی (۴) بوروکراسی

۲۸- کدام عنصر سنجش هوش فرهنگی، دانش فرد در مورد فرهنگ‌های مختلف مبتنی بر گستره تجربیات وی است که

ارتقا مشارکت فعال در انواع بسترهای فرهنگی را فراهم می‌کند؟

- (۱) انگیزشی (۲) رفتاری (۳) شناختی (۴) فراشناختی

۲۹- براساس «نظریه ظرفیت جذب»، کدام مراحل شناخت ارزش دانش جدید و جذب و به‌کارگیری آن در قالب چهار

قابلیت را ظرفیت جذب تحقق یافته می‌نامند؟

- (۱) بهره‌برداری و اکتساب (۲) جذب و اکتساب (۳) دگرگونی و اکتساب (۴) دگرگونی و بهره‌برداری

۳۰- براساس استدلال نظریه نهادی، سازمان‌های جدید برای افزایش شانس بقا، چه چیزی را در محیط نهادی اطراف خود

جست‌وجو می‌کنند؟

- (۱) مسئولیت‌پذیری جمعی (۲) ائتلاف استراتژیک با سایر نهادها
(۳) حذف رقبا از طریق نوآوری (۴) مقررات و نظام‌نامه‌های رفتاری

۳۱- کدام اصل چهارده‌گانه هنری فایول نشئت گرفته از یک ساختار خردمندانه است و برای یکپارچه‌سازی اقدامات

ضروری است؟

- (۱) تمرکز (۲) اختیار (۳) وحدت هدایت (۴) وحدت فرمان

۳۲- در مدل فرایندهای داخلی و مدل هدف عقلایی به‌عنوان مدل‌های اثربخشی سازمان، به ترتیب کدام نوع فرهنگ

سازمانی حاکم است؟

- (۱) سلسله‌مراتبی - بازار (۲) رقابت - قبیله‌ای (۳) رقابت - سلسله‌مراتبی (۴) ادوکراسی - رقابت



۳ - گذاری از دیدگاه اسلام، خبر واحد و خبر واثق به ترتیب با چه مؤلفه‌هایی معادل فرض شده است؟

(۱) داده - اطلاعات (۲) داده - تواتر (۳) اطلاعات - داده (۴) اطلاعات - حجیت

۳۴ - منبع آغازین معرفت که از طریق آن، آدمی معارف را تحصیل می‌کند و ادراک کلیات نیز به وسیله آن صورت می‌گیرد، کدام مورد می‌باشد؟

(۱) روش نقلی و شواهد روایی که مرجع شناخت حقایق جهان است.
(۲) حواس که نهایتاً حاصل آن دسترسی به جزئیات است.
(۳) روش عقلی که از نظر ابوریحان، در برابر حس قرار دارد.
(۴) روش تجربی محض و روش شهودی است.

۳۵ - در موضوع مدیریت رفتار سازمانی و مبحث ادراک انسانی، قطب‌الدین رازی برای نفس انسان دو کار اساسی قائل است، کدام مورد این دو مؤلفه را نشان می‌دهد؟

(۱) ادراک آگاهانه و ادراک ناخودآگاه (۲) تصرف در جسم و تصرف در روح
(۳) حصول آگاهی و تصرف در تفکر (۴) ادراک اشیاء و تصرف در بدن

۳۶ - از نظر محقق سبزواری در توصیه به حاکم، در کدام مورد تأکید فراوان بر اندیشه بسیار، مشورت با عاقلان و عدم تعجیل در تصمیم بیان گردیده است؟

(۱) در ظهور اختلال و مفاسد در کارها و امور
(۲) در اطلاع‌رسانی نسبت به امور امت و کارگزاران
(۳) در انتخاب و انتصاب مدیران لایق و کارآمد
(۴) در آینده‌نگری و انجام کارها و تقدم امور مهم بر امور جاری

۳۷ - اقتضائات محیطی، ویژگی‌های رهبر الهی و ویژگی پیروان در کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی مطرح می‌شوند؟

(۱) سبک رهبری ناصحانه (۲) سبک مدیریت جهادی
(۳) سبک رهبری تعاون‌محور (۴) سبک رهبری رحمانی

۳۸ - آیه کریمه شماره ۳ سوره مائده که می‌فرماید: ﴿فَمَنْ اضْطُرَّ فِي مَخْمَصَةٍ غَيْرَ مُتَجَانِفٍ لِإِثْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَحِيمٌ﴾ «پس هر که در حال گرسنگی به خوردن گوشت منع‌شده ناچار شود، بی آنکه گرایش به گناه داشته باشد، همانا خداوند آمرزگار و مهربان است» ناظر بر کدام اصل از اصول برنامه مبتنی بر آیات قرآنی است؟

(۱) اصل سهولت یا سماحت (۲) اصل انعطاف
(۳) اصل اعتدال و میانه‌روی (۴) اصل فرصت‌گرایی و تهدیدزایی

۳۹ - کدام رویکرد علم دینی، بر برداشت مستقیم از منابع دینی و بر ارتباط متقابل علم، عالم و اصرار دارد؟

(۱) مبنایگرا (۲) حکمت مضاف (۳) فرامبنایگرا (۴) فلسفه مضاف

۴۰ - در کدام یک از انواع مصالح در مدیریت اسلامی، دین و دنیای مردم مطرح است؟

(۱) مصالح حاجتی (۲) مصالح تحسینی (۳) مصالح ضروری (۴) مصالح مرسله

۴۱ - قائلین به دیدگاه سکولاریسم دینی، چه دیدگاهی دربارهٔ نصب حاکم اسلامی دارند؟

(۱) وکالت فقیه (۲) ولایت فقیه (۳) نصب الهی حاکم (۴) حکومت از باب ولایت

۴۲ - گام نهایی در گام‌های ساماندهی تحول انسانی براساس نظریه حرکت جوهری ملاصدرا کدام است؟

(۱) تعیین غایت حرکت انسان برای یافتن (۲) خدامحوری مرکزیت حرکت انسان
(۳) تعیین غایت انسان برای شدن (۴) هماهنگ‌سازی قوای درونی



۳- بانگر ترتیب مراحل تکامل نفس در نظریه حرکت جوهری ملاصدرا است؟

- ۱) جسم معدنی - جسم نباتی - مجرد مثالی - عقل مستفاد
۲) صورت گیاهی - صورت حیوانی - عقل مستفاد - مجرد مثالی
۳) جسم معدنی - جسم مادی - صورت گیاهی - عقل مستفاد
۴) صورت حیوانی - زندگی مادی انسانی - عقل مستفاد - مجرد مثالی
- ۴۴- «قاعده دَرء» به‌عنوان یکی از مشهورترین قواعد فقهی را می‌توان به مثابه کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخرت‌گرا تلقی نمود؟

- ۱) اصل انعطاف در اعمال جرایم انضباطی
۲) اصل تطهیر خطاها از طریق نیکی‌ها
۳) اصل تناسب جرم با مجازات
۴) اصل مستندسازی در نظارت
- ۴۵- در کدام مکتب اقتصادی، نقش کارآفرین به‌عنوان کنشگر و عامل اصلی تغییر تبیین شده است؟
- ۱) شیکاگو
۲) اتریش
۳) نئوکلاسیک
۴) کینزی
- ۴۶- در الگوی رشد چوب‌هاکی که در آمد ابتدا با یک سرعت خطی و نسبتاً متوسط افزایش می‌یابد و سپس به یک نقطه عطف می‌رسد که از آنجا با سرعت نمایی ادامه می‌یابد، معرف کدام نوع کسب و کار است؟
- ۱) خطرپذیر بقا
۲) سبک زندگی
۳) رشد تهاجمی
۴) رشد مدیریت شده
- ۴۷- در کدام نظریه جامعه‌شناسی کارآفرینی، «کنار گذاشتن جایگاه و مقام و ارزش‌های سنتی» زمینه فعالیت کارآفرینانه را فراهم می‌کند؟

- ۱) تکاملی
۲) باور مذهبی
۳) تغییر اجتماعی
۴) اکولوژی یا جمعیت محیط
- ۴۸- در «نظریه کارآفرینانه بنگاه» منبع مزیت رقابتی کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) به‌کارگیری منابع راهبردی
۲) خلق و یکپارچه‌سازی دانش
۳) بازترکیب و بازیکربندی منابع
۴) توان درک فرصت‌های کسب‌وکار و ارائه یک ترکیب بدیع از منابع
- ۴۹- کدام مورد درباره دیدگاه شناختی - فرهنگی به فرصت‌های کارآفرینانه درست است؟
- ۱) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع کشف فرصت است.
۲) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع خلق فرصت است.
۳) شبکه پیچیده از روابط اجتماعی، منبع کشف فرصت است.
۴) تقارن اطلاعاتی، منبع خلق فرصت است.

۵۰- در «نظریه تعادل بازار» هایک عامل اصلی گرایش بازار به سوی تعادل کدام مورد است؟

- ۱) هوشیاری
۲) حدس و گمان کارآفرینانه
۳) کسب دانش دو سویه عاملان بازار
۴) کنش کارآفرین

۵۱- عناصر تشکیل‌دهنده فرایند کارآفرینی از نظر فرای کدام است؟

- ۱) کارآفرین - فرصت - ساختار - منابع - استراتژی
۲) کارآفرین - منابع - نوآوری - فرصت - تیم‌کاری
۳) کارآفرین - محیط - منابع - فرهنگ - استراتژی
۴) کارآفرین - فرصت - فرهنگ - ساختار - مدیریت

۵۲- در نظریه اثرسازی ساراسواتی، ابزارها و اهداف جدید چگونه شکل می‌گیرند؟

- ۱) تعامل به‌ذی‌نفعان
۲) کسب تعهد ذی‌نفعان
۳) زیان قابل قبول
۴) شرایط محدود کننده



بارة مدل فرایندی جفری تیمونز درست است؟

۳ آزمونهای آنلاین

- ۱) منبع محور است و زیربنای آن پایداری است. ۲) فرصت محور است و زیربنای آن پایداری است.
- ۳) فرصت محور است و زیربنای آن منابع کافی است. ۴) منبع محور است و زیربنای آن فرصت است.
- ۵۴- در «مدل رویداد کارآفرینانه شاپیرو»، انتخاب شخص برای شروع یک کسب‌وکار یا فعالیت اقتصادی جدید به چه عواملی بستگی دارد؟
- ۱) مطلوبیت درک شده، امکان‌پذیری درک شده، قصد فرد برای راه‌اندازی
- ۲) نگرش به رفتار، مطلوبیت درک شده، امکان‌پذیری درک شده
- ۳) هنجارهای ذهنی، قصد رفتار، مطلوبیت درک شده
- ۴) هنجارهای ذهنی، نگرش به رفتار، قصد رفتار
- ۵۵- مبنای نظریه سود نایت کدام مورد است؟
- ۱) سود ۲) ریسک ۳) عدم اطمینان ۴) اعتماد به نفس کارآفرین
- ۵۶- کدام دسته از کارآفرینان، فرصت‌ها را برای معرفی ایده‌های جدید، فناوری جدید، تولید، گشایش بازار جدید یا ایجاد سازمان جدید، درک می‌کنند؟
- ۱) مبارزه جویان ۲) شرکای فعال ۳) کارآفرینان نسل اول ۴) کارآفرینان نوآور
- ۵۷- کدام مورد از نظر شومپیتر موقعیت‌های ممکن برای نوآوری تلقی می‌شود؟
- ۱) پی بردن به نیاز پاسخ داده نشده، نوآوری در توزیع و فروش، ظرفیت جدید برای شرکت، فرایند تولیدی جدید
- ۲) خلق فرصت جدید، ابتکار در منابع تولید، ارائه محصول جدید، نوآوری در فروش و ساختار، فرایند تولیدی جدید
- ۳) فرایند تولیدی جدید، ایجاد بازار جدید، مواد اولیه جدید، ارائه محصول جدید، سازمان‌دهی جدید در صنعت/بازار
- ۴) ایجاد بازار جدید، ابتکار در منابع تولید، به‌کارگیری عوامل جدید تولید، تخریب خلاق، فرایند تولیدی جدید، سازمان‌دهی جدید در صنعت/بازار
- ۵۸- اگر بنگاه شما نیاز به یک فناوری دارد که مالک آن تمایلی به فروش فناوری ندارد، از کدام روش برای اکتساب فناوری استفاده خواهید کرد؟
- ۱) اخذ لایسانس ۲) تحقیق و توسعه ۳) کلید در دست ۴) همکاری مشترک
- ۵۹- برای حمایت از شرکت‌های نوپای فناوری، کدام سیاست را می‌توان سیاست سیستمی تلقی کرد؟
- ۱) حمایت از خوشه‌ها ۲) حمایت از تحقیق و توسعه
- ۳) حمایت از انتشار اطلاعات ۴) حمایت از سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر
- ۶۰- کدام عامل از جمله عوامل بروز خوشه‌بندی جغرافیایی فعالیت‌های نوآوری محسوب نمی‌شود؟
- ۱) وجود تأمین‌کنندگان و توزیع‌کنندگان
- ۲) نقش دولت‌ها در ایجاد تمرکز جغرافیایی نوآوری
- ۳) زمینه‌های فرهنگی مثل تراکم نیروی کار یا مشتری
- ۴) مبنای دانشی و سطح حمایت فناوری توسط قوانین مالکیت فکری
- ۶۱- کدام نوع نوآوری، باعث تغییر نحوه ارتباط اجزای سیستم با یکدیگر همزمان با افزایش قابلیت آن سیستم می‌شود بدون اینکه تغییر در اجزا ایجاد شود؟
- ۱) قابلیت افزا ۲) رادیکال ۳) فرایندی ۴) ساختاری
- ۶۲- کدام مورد جزء معایب مدل دروازه - مرحله نیست؟
- ۱) امکان توقف زودهنگام مفاهیم محصول
- ۲) کمبود انعطاف‌پذیری به‌دلیل روش ترتیبی
- ۳) استفاده سخت و نسبتاً پیچیده مدل
- ۴) امکان اتخاذ تصمیم نادرست به‌دلیل دانش کم



۳ یک خلاقیت، از «اندیشه واسطه غیرممکن و پیوند تصادفی» استفاده می شود؟

- (۱) معکوس سازی (۲) تفکر موازی (۳) ارتباط آزاد (۴) تحلیل مورفولوژیک

۶۴- این عبارت که «پیشرفت بزرگ به منابع بزرگ نیاز دارد»، مصداق کدام افسانه نوآوری در مدل کسب و کار است؟

- (۱) انیشتین (۲) تفکر بزرگ (۳) فناوری (۴) اندازه

۶۵- در تکنیک «شش کلاه فکری» برای کلاه های رنگ سبز، آبی، سرخ و زرد به ترتیب چه نوع سبک فکری تعریف شده است؟

- (۱) خلاقیت - نظارت - احساسات - خوش بینی (۲) خلاقیت - خوش بینی - احساسات - نظارت

- (۳) خوش بینی - انفعال - بدبینی - نظارت (۴) خوش بینی - نظارت - بدبینی - انفعال

۶۶- مراحل تکامل فناوری حوزه فعالیت تاکسی های اینترنتی در ایران را در نظر بگیرید: الف) در یک مرحله این خدمت

مزایای زیادی ارائه داده است. ب) در یک مرحله این فناوری با بهبود پیوسته محدود، همگرایی در استانداردها

همراه بوده است. مراحل الف) و ب) به ترتیب کدام مرحله تکامل فناوریانه است؟

- (۱) ظهور - بلوغ (۲) ثبات - ظهور

- (۳) بهبود سریع - ثبات (۴) بهبود سریع - بهبود نسبی متوالی

۶۷- شبکه پیچیده از ارتباطات غیررسمی در یک منطقه جغرافیایی محدود که از راه یادگیری هم افزا و به هم پیوسته، سبب

افزایش ظرفیت نوآوری می شود، بیانگر کدام مورد می باشد؟

- (۱) منطقه نوآور (۲) بلوک های توسعه (۳) نظام ملی نوآوری (۴) نظام نوآوری بخشی

۶۸- مفهوم زیر مبین کدام مدل کسب و کار است؟

«درحالی که پیشنهاد اصلی به صورت رقابتی قیمت گذاری می شود، موارد اضافی قیمت نهایی را بالا می برند و مشتریان

بیشتر از انتظارشان پرداخت می کنند.»

- (۱) پرداخت به ازای هر استفاده (۲) فروش متقاطع

- (۳) دنباله بلند (۴) افزونه

۶۹- در برنامه ریزی مبتنی بر سناریو، استخراج عوامل (نیروهای) پیشران مبتنی بر کدام مورد می باشد؟

- (۱) عوامل درون و برون سازمانی (۲) عوامل مبتنی بر پیش بینی آینده

- (۳) عوامل درون سازمانی (۴) عوامل برون سازمانی

۷۰- درجه قوت موقعیت استراتژیک یک شرکت به کدام مورد بستگی دارد؟

- (۱) عملکرد رقبا (۲) سهم بازار

- (۳) عوامل حیاتی موفقیت (۴) پویایی محیط رقابتی

۷۱- براساس دیدگاه مایکل پورتر برای مشخص کردن اینکه تنوع بخشی واقعاً برای سهامداران ارزش آفرین است یا خیر

سه آزمون ضروری وجود دارد. این سه آزمون کدام مورد هستند؟

- (۱) قدرت چانه زنی تأمین کنندگان - قدرت چانه زنی مشتری - محصولات جایگزین

- (۲) جذابیت صنایع انتخاب شده - قدرت چانه زنی مشتری - محصولات جایگزین

- (۳) جذابیت صنایع انتخاب شده - هزینه ورود - موقعیت بهتر

- (۴) شدت رقابت - آزمون هم چشمی رقابتی - هزینه تغییر

۷۲- در ریشه و خاستگاه استراتژی مبتنی بر رقابت، کدام اصل به این معناست که هیچ دو نمونه ای که زندگی شان روش

یکسان دارند، نمی توانند در کنار هم وجود داشته باشند؟

- (۱) وحدت فرماندهی (۲) وحدت مدیریت (۳) استثناء رقابتی (۴) رقابت استراتژیک



۳. بین وظایف تحقیق و توسعه، بازاریابی و توسعه محصول، از الزامات سازمانی کدام استراتژی است؟

- (۱) تمرکز (۲) رهبری کلی در هزینه (۳) تمایز (۴) تنوع

۷۴- هنگامی که مفهوم استراتژی، مجموعه‌ای از رهنمودها باشد که به صورت یک چشم‌انداز از طریق یک فرایند مفهوم‌سازی شده برای مواجهه با آینده پیش‌بینی می‌شود، به مکتب تدوین استراتژی اشاره دارد.

- (۱) موضعی (۲) کارآفرینانه (۳) شناختی (۴) طراحی

۷۵- در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE) یک شرکتی فرضی، قدر مطلق نمره عوامل به شرح ذیل است. جهت استراتژیک شرکت کدام است؟

(ثبات محیطی = ۲/۷؛ توان صنعت = ۳/۲؛ توان مالی = ۵/۱ و موقعیت رقابتی = ۴/۶)

- (۱) رقابتی (۲) تدافعی (۳) محافظه کارانه (۴) تهاجمی

۷۶- تحلیل ماتریس موقعیت (سیمای) رقابتی (CPM) برای چه هدفی به کار گرفته می‌شود؟

- (۱) وزن‌دهی به عوامل حیاتی موفقیت (۲) شناخت رقبای اصلی

- (۳) استخراج عوامل موفقیت حیاتی (۴) مقایسه وضعیت شرکت با رقا

۷۷- اطمینان یافتن از اینکه هدف نهایی یعنی چشم‌انداز سازمان و مسیری که در حال طی کردن برای رسیدن به اهداف هستیم در یک راستا هستند، به کدام اصل از اصول دهگانه پارادایم جدید رقابت کسب‌وکارها اشاره دارد؟

- (۱) عقلانیت (۲) پویایی (۳) اتحاد و به هم پیوستن (۴) همگرایی

۷۸- کدام مورد بیان‌کننده «حالت بینابین استراتژی تدافعی و آینده‌نگر است و بر انعطاف‌پذیری و ثبات تأکید دارد» می‌باشد؟

- (۱) انفعالی (۲) تحلیل‌گر (۳) بینابین (۴) متمایزسازی

۷۹- در استراتژی رهبری هزینه، تأکید بیشتر بر کدام مورد می‌باشد؟

- (۱) بازاریابی (۲) نوآوری (۳) خدمات (۴) مدیریت مواد

۸۰- برای جلوگیری از تقلید رقا، کدام مورد، جزء روش‌های حفظ مزیت رقابتی بنگاه نیست؟

- (۱) بنگاه باید از مقیاس‌گذاری چند بعدی (MDS) استفاده کند.

- (۲) بنگاه باید انگیزه‌های تقلید رقا را تضعیف کند.

- (۳) بنگاه باید عملکرد برتر خود را مخفی کند.

- (۴) بنگاه باید از خاصیت ابهام علی استفاده کند.



به اطلاع می‌رساند، کلید اولیه سوالات که در این سایت قرار گرفته است، غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می‌توانید حداکثر تا تاریخ 1400/12/17 با مراجعه به سامانه پاسخگویی اینترنتی (request.sanjesh.org) نسبت به تکمیل فرم "اعتراض به کلید سوالات" / "آزمون دکتری سال 1401" اقدام نمایید. لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط تا تاریخ مذکور و از طریق فرم ذکر شده دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر (نامه مکتوب یا فرم عمومی در سامانه پاسخگویی و ...) یا پس از تاریخ اعلام شده رسیدگی نخواهد شد.



عنوان دفترچه	نوع دفترچه	شماره پاسخنامه	گروه امتحانی
کارافرنی اینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی	F	1	علوم انسانی

شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح
1	3	31	3	61	4
2	3	32	1	62	3
3	4	33	1	63	2
4	3	34	2	64	4
5	2	35	4	65	1
6	1	36	3	66	3
7	3	37	4	67	1
8	2	38	2	68	4
9	1	39	3	69	4
10	3	40	3	70	2
11	2	41	1	71	3
12	3	42	4	72	3
13	1	43	1	73	2
14	1	44	1	74	4
15	1	45	2	75	3
16	4	46	3	76	4
17	3	47	3	77	1
18	2	48	4	78	2
19	1	49	2	79	4
20	4	50	3	80	1
21	3	51	1		
22	2	52	2		
23	4	53	2		
24	1	54	1		
25	1	55	3		
26	2	56	4		
27	4	57	3		
28	3	58	2		
29	4	59	1		
30	4	60	2		

خروج