

332

A



332A

## آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه متمرکز) - سال ۱۴۰۰

دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه

۹۹/۱۲/۱۵



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»  
امام خمینی (ره)

رشته کارآفرینی، آینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی - (کد ۲۱۶۹)

مدت پاسخ گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: - آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه های کارآفرینی - تئوری های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

مدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به منزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخنامه و دفترچه سؤالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سؤالات و پائین پاسخنامه ام را تأیید می نمایم.

امضا:

۱- جدول فراوانی زیر را نظر بگیرید. به ازای چه مقدار  $a$  میانه برابر ۱۰ است؟

میانه طبقات	۳	۷	۱۱	۱۵
فراوانی	$a-2$	$a-3$	$a$	$5-a$

(۱) ۲

(۲) ۳

(۳) ۴

(۴) ۵

۲- میانگین، مد و ضریب چولگی متغیر  $x$  به ترتیب ۵، ۳ و ۱ است. اگر متغیر  $y$  طبق رابطه  $y = 3x - 3$  از صفت  $x$  تبعیت کند، ضریب تغییرات  $y$  کدام است؟

(۱)  $0/33$

(۲)  $0/5$

(۳)  $2/25$

(۴) ۳

۳- اگر احتمال معیوب بودن هر کالای استخراجی از خط تولید یک شرکت  $p$  باشد، برای تعیین احتمال آن که اولین کالای معیوب در بررسی ها، در انتخاب کالای پنجم مشاهده شود، از کدام توزیع آماری استفاده می شود؟

(۲) پواسون

(۱) هندسی

(۴) نمایی

(۳) دو جمله ای

۴- محصولات اولیه یک کارخانه خودرو از سه شرکت A، B و C به ترتیب به میزان ۶۰، ۳۰ و ۱۰ درصد تهیه می شود. معمولاً محصولات ارسالی از شرکت های A، B و C به ترتیب ۴٪، F و ۱۰٪ معیوب هستند. همچنین در کارخانه خودرو ۴/۹ درصد از محصولات ارسالی معیوب هستند. مقدار F را تعیین کنید؟

(۱)  $0/86$

(۲)  $0/01$

(۳)  $0/05$

(۴)  $0/25$



۵ متغیر سود (x) شرکتی به صورت زیر است. احتمال اینکه شرکت مذکور در سال پیش رو بیش از ۵ میلیون واحد سود به دست آورد، چقدر است؟

$$f(x) = 5e^{-5x}, x > 0$$

(۱)  $5e^{-5}$

(۲)  $e^{-25}$

(۳)  $1 - e^{-5}$

(۴)  $1 - e^{-25}$

۶- اگر  $X_1, X_2, X_3$  سه متغیر تصادفی نا اریب برای برآورد  $\theta$  باشند، آنگاه  $\alpha$  در رابطه زیر چقدر باشد تا  $\hat{\theta}$  برآوردکننده نا اریب  $\theta$  باشد؟

$$\hat{\theta} = \frac{1}{3}X_1 + X_2 + \alpha X_3$$

(۱)  $-\frac{1}{3}$

(۲)  $-\frac{2}{3}$

(۳)  $\frac{1}{3}$

(۴)  $\frac{2}{3}$

۷- برای نمونه‌گیری از نسبت موفقیت در آزمون رانندگی در یک جامعه حداکثر اندازه نمونه آماری با در نظر گرفتن دقت  $0.03$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد کدام می‌باشد؟

$$[راهنمایی: (Z|\alpha = 0.025) = 1.96; (Z|\alpha = 0.05) = 1.64]$$

(۱) ۷۴۸

(۲) ۱۰۶۸

(۳) ۲۱۳۴

(۴) ۴۲۶۸

۸- براساس نمونه‌ای ۳۶ تایی از یک جامعه آماری نرمال، فاصله اطمینان ۹۵٪ برای میانگین جامعه عبارت‌است از:

$$p(26/2 \leq \mu \leq 45/8) = 0.95, \text{ انحراف معیار جامعه کدام است؟}$$

$$[راهنمایی: (Z|\alpha = 0.025) = 1.96; (Z|\alpha = 0.05) = 1.64]$$

(۱) ۵

(۲) ۶

(۳) ۳۰

(۴) ۳۶



۹.  $H_0: \mu$  باشد. به ازای یک نمونه تصادفی ۱۴۴ تایی با میانگین ۸۰ و واریانس ۱۰۰، مقدار آماره

آزمون کدام است؟

(۱)  $3/6$

(۲)  $-3/6$

(۳)  $4/32$

(۴)  $-4/32$

۱۰. براساس نمونه‌های بزرگ از دو جامعه آماری، در سطح اطمینان ۹۹٪ تخمین تفاضل میانگین دو جامعه به صورت  $(18/5 \leq \mu_1 - \mu_2 \leq -6/2)$  به دست آمده است. در سطح اطمینان ۹۹٪ کدام مورد درست است؟

(۱) میانگین دو جامعه آماری با هم برابر است.

(۲) تفاوت معنی داری بین میانگین دو جامعه آماری وجود ندارد.

(۳) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم کمتر است.

(۴) میانگین جامعه آماری اول از میانگین جامعه آماری دوم بیشتر است.

۱۱. فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «پراکندگی هزینه حمل و نقل در نواحی شهری کمتر از نواحی روستایی است.» به منظور بررسی این فرضیه نمونه‌هایی به صورت تصادفی انتخاب شد، که اطلاعات آن به صورت جدول زیر است. با فرض نرمال بودن توزیع هزینه حمل و نقل در نواحی شهری و روستایی، آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

انحراف معیار	میانگین	تعداد نمونه	ناحیه
۸	۱۰۰	۲۵	شهری
۹	۶۴	۱۶	روستایی

(۱)  $1/56$

(۲)  $1/65$

(۳)  $0/75$

(۴)  $0/86$

۱۲. در تحلیل واریانس دو عامله با مجموع توان دوم رفتارها (Treatments) برابر با ۲۰۰ و مجموع توان دوم بلوک‌ها برابر با ۵۰ و مجموع توان دوم کل برابر با ۲۸۰ با داشتن ۳ رفتار و ۴ بلوک، مقدار MSE چقدر است؟

(۱) ۳

(۲) ۴

(۳) ۵

(۴) ۶

۱۳. کدام مورد درست است؟

(۱) کوواریانس دو متغیر تصادفی، جذر ضریب تعیین است.

(۲) کوواریانس دو متغیر تصادفی، برابر حاصل ضرب واریانس هر کدام است.

(۳) کوواریانس دو متغیر تصادفی، همواره در فاصله منهای یک و یک است.

(۴) کوواریانس دو متغیر تصادفی یکسان، واریانس همان متغیر تصادفی است.

۱۴. اگر همبستگی دو متغیر تصادفی  $X$  و  $Y$  برابر با  $0/8$  و واریانس  $X$  و  $Y$  به ترتیب برابر با ۴ و ۳۶ باشد، شیب خط رگرسیون  $Y$  چقدر است؟

(۱)  $1/7$

(۲)  $2/4$

(۳)  $28/8$

(۴)  $71/3$





۵- ان کننده فراوانی تجربی ( $Fo_i$ ) و فراوانی نظری ( $Fe_i$ ) تعداد رویداد خطها در ۱۰۰ بار پرتاب

تعداد خط	۰	۱	۲
$Fo_i$	۴۰	۳۵	۲۵
$Fe_i$	۲۵	a	b

سکه‌ای می‌باشد، مقدار (a, b) کدام است؟

(۱) (۲۵, ۲۵)

(۲) (۲۵, ۵۰)

(۳) (۵۰, ۵۰)

(۴) (۵۰, ۲۵)

۱۶- پژوهشگری به دنبال بررسی تأثیر جنسیت بر معوق شدن مطالبات بانکی است. لذا با انتخاب ۱۰۰ نمونه تصادفی

جدول زیر حاصل شده است. مقدار عددی آماره آزمون مناسب چقدر است؟

	مطالبات معوق	مطالبات جاری
خانم	۲۵	۲۰
آقا	۳۰	۲۵

(۱) ۰/۰۶۸

(۲) ۰/۰۸

(۳) ۲

(۴) ۲/۰۸

۱۷- در کدام نوع خطای تصمیم‌گیری، اطلاعاتی که دیدگاه‌های تصمیم‌گیران را به چالش می‌کشاند، از سوی آن‌ها مورد

شک و تردید قرار می‌گیرد؟

(۱) راستی‌آزمایی (۲) کامروایی آنی (۳) خودخدمتی (۴) ادراک‌گزینی

۱۸- در کدام کشورها، سازمان‌ها غیرمتمرکز بوده، دارای ساختار مسطح‌تری هستند و نیروی انسانی شرایط احراز شغل

بالاتری دارند؟

(۱) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان کم است.

(۲) کشورهایی که در آن‌ها عدم اطمینان بیشتر است.

(۳) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها بیشتر است.

(۴) کشورهایی که فاصله قدرت در آن‌ها کم است.

۱۹- ایجاد استراتژی با استفاده از شناسایی فرصت‌ها در محیط کسب و کار، انطباق منابع و صلاحیت‌ها به منظور

بهره‌گیری از مزیت‌های آن‌ها چه نامیده می‌شود؟

(۱) پذیرش استراتژیک (۲) تحول استراتژیک (۳) تناسب استراتژیک (۴) موقعیت استراتژیک

۲۰- کدام استراتژی کنترل، متکی بر منابع نفوذ بیرونی برای هدایت رفتار اعضا و دستیابی به اهداف سازمانی است؟

(۱) محسوس (۲) نامحسوس (۳) هنجاری (۴) ساختاری

۲۱- در کدام مکتب تفکر استراتژیک، فرض بر آن است که شکل‌گیری استراتژی مبتنی بر فرایند تعامل بین اعضای

سازمان است؟

(۱) مکتب شناختی (۲) مکتب فرهنگی (۳) مکتب محیطی (۴) مکتب برنامه‌ریزی

۲۲- مهم‌ترین فراز تئوری اختیار بارنارد این است که همه سازمان‌ها به رهبرانی متکی هستند که بتوانند ..... را در

دیگران ایجاد نمایند.

(۱) ظرفیت و تمایل به تبعیت و پیروی (۲) نفوذ دو جانبه و متقابل

(۳) اصل وحدت ترکیبی (۴) فرایندهای منطقی اندیشیدن

۲۳- در کدام یک از فنون تصمیم‌گیری گروهی، یک مسأله به دو گروه از افراد داده می‌شود و از آن‌ها خواسته می‌شود تا

با بررسی گزینه‌ها یک راه‌حل را انتخاب کنند؟

(۱) گروه اسمی (۲) نردبان تاشو (۳) پرسش جدلی (۴) جانب‌داری حیل‌گرانه



۴. جمله ویژگی های مدل سطل زباله یا تصمیم گیری غیر عقلایی است؟

- (۱) منفک نبودن وسیله ها و اهداف - اهداف سازمانی خودجوش
  - (۲) اهمیت شانس در ایجاد راه حل - منفک نبودن وسیله ها و اهداف
  - (۳) اهداف سازمانی خودجوش - جفت وجور شدن یک راه حل با یک مسأله
  - (۴) جایگزینی اهداف شخصی به جای اهداف سازمانی - مستقل بودن وسیله ها و اهداف
- ۲۵- اگر در یک سازمان، سلامت و ایمنی حرفه ای به جای این که بین کارکنان متخصص تقسیم کار صورت پذیرد، تیم های کاری کلیه وظایف مورد نیاز مراجعان را پاسخگو باشند، چه نوع ساختاری ایجاد شده است؟
- (۱) ساختار افقی
  - (۲) ساختار بخشی
  - (۳) ساختار ماتریسی
  - (۴) ساختار پیوندی
- ۲۶- اتکاء به مقررات موجود و رویکرد اجتماعی به مسائل، به ترتیب در کدام سبک تصمیم گیری مطرح است؟
- (۱) تحلیلی - رفتاری
  - (۲) آمرانه - ادراکی
  - (۳) ادراکی - رفتاری
  - (۴) آمرانه - تحلیلی
- ۲۷- سرمایه اجتماعی حاصل کدام مورد است؟
- (۱) روابط مبتنی بر اعتماد
  - (۲) روابط مبتنی بر قومیت
  - (۳) مبنای یکسان اعتقادی
  - (۴) انسجام گروهی
- ۲۸- کدام مورد، مثالی برای کارکرد «نهفتگی» سیستم های اجتماعی از دیدگاه پارسونز به شمار می آید؟
- (۱) دادگاه ها
  - (۲) سازمان های دولتی
  - (۳) شرکت های بازرگانی
  - (۴) سازمان های آموزشی
- ۲۹- در کدام نقش «مینتزبرگ» می گوید، مدیران اطلاعاتی را در ارتباط با برنامه ها و عملیات و فرایندهای سازمانی در اختیار مراجع خارج از سازمان قرار می دهند؟
- (۱) سخنگو
  - (۲) اشاعه دهنده
  - (۳) کارآفرین
  - (۴) رابط
- ۳۰- کدام مورد بیان کننده تغییر انطباقی در سازمان است؟
- (۱) ارائه یک شیوه ابداعی برای سازمان
  - (۲) ارائه یک شیوه عمل جدید برای سازمان
  - (۳) ارائه یک شیوه عمل برای کل صنعت و فعالیت
  - (۴) ارائه مجدد یک شیوه شناخته شده برای انجام کار
- ۳۱- در کدام سیستم کنترل سازمانی، سیستم های گزارش دهی مالی و تقویت نقش هیأت مدیره ها در شرکت ها این امکان را فراهم می سازد تا رهبران ارشد بر فعالیت مدیران سطوح پایین تر و کارکنان با چشمانی باز نظارت کنند؟
- (۱) کارت امتیازی متوازن
  - (۲) هزینه یابی بر مبنای فعالیت
  - (۳) حکمرانی شرکتی
  - (۴) ارزش افزوده بازار
- ۳۲- کدام مورد در سطح منطق اخلاقی قراردادی قرار دارد؟
- (۱) حداکثرسازی منافع خود در بلند مدت
  - (۲) تبعیت از ارزش ها، اصول و حقوق جهانی
  - (۳) پذیرفتن دیدگاهی وسیع تر از منفعت خود
  - (۴) بهره برداری از حوزه های سایه و روشن برای دستیابی به منفعت
- ۳۳- در مبحث کارکردهای «ابعاد شخصیت انسانی و مدیریت»، شهید مطهری از دو مرکز یا دو کانون در روح انسان نام می برد که هر کدام منبع یک نوع فعالیت و تجلیات روحی است. این دو کانون و مرکز کدام مورد می باشد؟
- (۱) عقل - دل
  - (۲) عمل - ایمان
  - (۳) فکر - دوراندیشی و استدلال
  - (۴) اراده معطوف به هدف - عمل منبعث از ایمان

۴. داز، مدیریت اسلامی را به خاطر تأکیدش بر ابزار و منابع حسی نظیر استقراء، تجربه و مشاهده به عنوان فیلسوفی تجربه گرا معرفی نموده اند؟
- (۱) ابوعلی سینا (۲) ابوریحان بیرونی (۳) قطب الدین شیرازی (۴) ابونصر فارابی
- ۳۵- از منظر امام خمینی (ره)، کدام مورد شاخصه های اصلی عدالت در حکومت اسلامی می باشد؟
- (۱) اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی - ادای حق عبودیت  
(۲) رفع ظلم از رعیت - مساوات در برابر قانون - ادای حق عبودیت  
(۳) مساوات در برابر قانون - اعطای حقوق مردم - نفی امتیازات طبقاتی  
(۴) نفی تبعیض - اعطای کمالات وجود با توجه به ظرفیت - مساوات در برابر قانون
- ۳۶- فلسفه علوم شامل جهان بینی، عالم نگری و هستی شناسی که تعیین کننده الحادی یا الهی بودن آن دانش است، چه نامیده می شود؟
- (۱) معرفت شناسی (۲) شناخت حصولی (۳) باورهای زمینه ساز (۴) اصول موضوعه
- ۳۷- حضرت یوسف (ع) به عنوان یک مصلح توحیدی که تمام افعال خود را بر محور توحید و مبارزه با نفس تنظیم کرده بود، کدام مورد را به عنوان برنامه اصلی حکومت خود قرار داد؟
- (۱) پیش بینی شرایط جامعه (۲) مشروعیت بخشی به حکومت  
(۳) اصلاحات اقتصادی (۴) تبدیل تهدیدات به فرصت ها
- ۳۸- در ارتباط با سطح برنامه ریزی و مرجع تعیین کننده برنامه در سازمان آخرت گرا، کدام مورد درست است؟
- (۱) سطح میانی - ولی امر مسلمین (۲) سطح عالی - ولی امر مسلمین  
(۳) سطح میانی - مدیران ارشد (۴) سطح راهبردی - پیامبر اکرم (ص) و معصومین (ع)
- ۳۹- در مقایسه انواع رویکردها در خصوص ارتباط «رهبر - پیرو»، در کدام دیدگاه رابطه ولی با مولی علیه در جامعه از سنخ رابطه «مجتهد با مقلد» تعریف شده است؟
- (۱) دیدگاه سنتی اصولی ها که مجتهد یک متخصص است که نظر تخصصی خود را بیان می کند.  
(۲) دیدگاه متکلمین که وظیفه مجتهد القای دستورات الهی و اطمینان از عمل به آنها است.  
(۳) دیدگاه اصولی های معتقد به حکومت دینی که از سنخ رابطه امام با امت است.  
(۴) دیدگاه اخباری ها و وظیفه مجتهد نقل روایت و مردم موظف به استماع و عمل هستند.
- ۴۰- در مباحث پیشرفت و نظریه پردازی در مدیریت اسلامی، شاخص و فارق عمده ای را مقام معظم رهبری مطرح می کند که ناظر بر تفسیر هستی شناسانه (Ontologic) از انسان و مقوله دنیا و آخرت است. این مقوله ناظر بر کدام مورد می باشد؟
- (۱) قاعده «دوساحتی بودن» انسان  
(۲) «مدیریت مبتنی بر آموزه های الهی»  
(۳) قاعده «امت فاضله» یا «معموره فاضله»  
(۴) تفارق مدیریت اسلامی با سایر مدیریت های بشری در بحث آخرت
- ۴۱- کدام یک از عبارات زیر درباره روش شناسی مطالعات مدیریت اسلامی درست است؟
- (۱) علوم می که از طریق تجربه به دست می آید، به عنوان علوم میزبان نام برده می شود.  
(۲) شناخت حسی تنها با اتکاء به قوانین عقلی، زمینه تدوین قوانین تجربی را فراهم می آورد.  
(۳) پس از وحی، روش عقلی بالاترین روشی است که می تواند تبیین مسائل جهان بینی را برعهده گیرد.  
(۴) شناخت تغایری، سومین سطح درک عقل است که آگاهی از علل و عوامل تغییرات پدیده ها می باشد.



۲. بیانگر تقدم شايستگي بر خويشاوندسالاري در مديريت اسلامي است؟

- (۱) عزل فرماندار بحرين توسط امام علي (ع)
- (۲) تعيين كليدار خانه كعبه توسط پيامبر اکرم (ص)
- (۳) تعيين اسامه به عنوان فرماندهي سپاه توسط پيامبر اکرم (ص)
- (۴) عزل محمد بن ابی بکر و نصب مالک اشتر به فرمانداري مصر توسط امام علي (ع)

۴۳- کدام مورد، دربارهٔ مديريت اسلامي مصداق دارد؟

- (۱) ارزشي نفاذ منفي بر نقاط مثبت در ارزشي عملکرد تقدم دارد.
- (۲) آزمون الهی از نوع آزمون برای اثبات موضوع برای آزمون شونده است.
- (۳) ذکر ماجرای دادرسی حضرت داود (ع) در قرآن کریم بیانگر آموزش از طریق موردکاوی است.
- (۴) آزمون برای کشف حقیقت برای ظهور و بروز استعدادهای درونی انسان است.

۴۴- از دیدگاه شیخ طوسی، «مصلح عامه و منافع عمومی» موجب تحدید چه چیزی می شود؟

- (۱) منافع فردی
- (۲) آزادی های فردی
- (۳) اختیارات رهبر
- (۴) سیاست ها و برنامه های عمومی

۴۵- کدام مورد، در نقد و بررسی نظریه کارآفرینی شومپتر درست است؟

- (۱) شومپتر در خصوص استعداد کارآفرینی برخی اقتصادها نسبت به سایرین دیدگاههایی را مطرح کرده است.
- (۲) کارآفرینان شومپتر، بازگاران در مقیاس کوچک هستند که فناوری را معرفی می کنند.
- (۳) نظریه کارآفرینی شومپتر ابعاد خطرپذیری و سازماندهی کارآفرینی در بر نمی گیرد.
- (۴) شومپتر تمام مسئولیت نوآوری را به جای مرد بزرگ، بر دوش دولت می داند.

۴۶- کدام منبع خودکارآمدی، پایهٔ اعتماد فرد به توانایی خود در انجام وظایفش را شکل می دهد؟

- (۱) تجارب جانشینی
- (۲) تجربه های موفق
- (۳) ترغیب کلامی یا اجتماعی
- (۴) حالات عاطفی یا فیزیولوژیک

۴۷- افرادی که در بخش آخر زندگی خویش، کسب و کار جدیدی را راه اندازی می کنند، جزء کدام دسته از کارآفرینان هستند؟

- (۱) آغازگران
- (۲) تجدیدگران
- (۳) جایگزین
- (۴) رجوع کنندگان

۴۸- در کدام نوع تیم های کارآفرینانه، یک کارآفرین در یک دوره زمانی، چشم اندازی کلی برای تعقیب فرصت ها ارائه می دهد و سپس خود به عنوان کارآفرین زیردست در زمان بعدی عمل می کند؟

- (۱) کارآفرینانه انفرادی
- (۲) کارآفرینانه نوظهور
- (۳) کارآفرینانه آشیانه ای
- (۴) کارآفرینانه صرفه جوی مختلط

۴۹- حفره های ساختاری و دانش ناهمگن، نمونه هایی از کدام نوع فرصت های کارآفرینی هستند؟

- (۱) شبکه
- (۲) شناختی
- (۳) فرهنگی
- (۴) اقتصادی

۵۰- کدام مورد در مورد داگلاس نورث نادرست است؟

- (۱) وی مبدع نظریه اقتصاد نهادی جدید است.
- (۲) وی بر محدودیت های دانش و ظرفیت فرد در پردازش اطلاعات تأکید می کند.
- (۳) وی، نهادها را محدودیت های خلق شده توسط انسان می داند که تعاملات انسانی را ساختار می دهد.
- (۴) وی اشتباه اصلی نئوکلاسیک را غفلت از نهاد و زمان، هزینه مبادله و نقش ایده و ایدئولوژی در برابر اقتصاد می داند.

۵۱- نظریه های تعادل کارآفرینی، زیرمجموعه کدام مکتب اقتصادی است؟

- (۱) اتریش
- (۲) آلمان
- (۳) نئوکلاسیک
- (۴) کلاسیک



۲. باره نظریه سوداگری (مرکانتیلیسم) نادرست است؟

- (۱) فلزات گران بها به عنوان «ثروت ملی» تلقی می شد.
- (۲) تولید در نظام سوداگری از اهمیت شایانی برخوردار است.
- (۳) دولت باید برای حمایت از تولید مواد خام در داخل بکوشد و از ورود کالاهای لوکس به کشور جلوگیری کند.
- (۴) سوداگران بر ممنوعیت صدور کالای ساخته شده، ورود مواد خام و فراهم کردن زمینه جذب متخصصان تأکید داشتند.
- ۵۳- کدام نوع فرصت ها، باعث تقویت روش های از قبل انجام شده برای انجام امور می شود؟
- (۱) لاجمینی (۲) شومپیتری (۳) کرزنری (۴) کمیاب تر و ارزشمندتر
- ۵۴- کارآفرینی به عنوان «نوآوری» و «ایجاد سازمان جدید» متناسب با کدام رهیافت نظری هستند؟
- (۱) جامعه شناسی / راهبرد (۲) علم اقتصاد / جامعه شناسی
- (۳) جامعه شناسی / علم اقتصاد صنعتی (۴) علم اقتصاد تکاملی / روان شناسی
- ۵۵- در نظریه کنش منطقی (معقول)، کدام سازه ها، هنجارهای ذهنی را شکل می دهند؟
- (۱) باورهای هنجاری - انگیزه پیروی (۲) باورهای رفتاری - انگیزه پیروی
- (۳) باورهای رفتاری - قصد و نگرش جامعه (۴) باورهای هنجاری - قصد و نگرش فرد
- ۵۶- «بنگاه به عنوان مجموعه ای ناهمگن از منابع مشهود و نامشهود» و «بنگاه به عنوان مکانیسمی برای خلق ارزش اقتصادی جدید» به ترتیب متناظر با کدام نظریه ها هستند؟
- (۱) کارآفرینانه بنگاه - منبع محور (۲) منبع محور - قابلیت پویا
- (۳) منبع محور - کارآفرینانه بنگاه (۴) قابلیت پویا - کارآفرینانه بنگاه
- ۵۷- کدام مورد مراحل رویکرد تفکر طراحی را به ترتیب نشان می دهد؟
- (۱) درک جدید، ایده پردازی، نمونه اولیه، همدلی، آزمون
- (۲) ایده پردازی، نمونه اولیه، درک جدید، همدلی، آزمون
- (۳) تعریف، همدلی، ایده سازی، نمونه اولیه، آزمون
- (۴) همدلی، تعریف، ایده سازی، نمونه اولیه، آزمون
- ۵۸- کدام مورد جزء سازوکارهای انتقال و انتشار اطلاعات در نظام ملی نوآوری نیست؟
- (۱) دانشگاه ها (۲) مراکز رشد
- (۳) خوشه های صنعتی (۴) سازمان های تحقیق و توسعه
- ۵۹- در کدام بنگاه ها، به ترتیب منشأ اصلی فناوری «تحقیقات بنیادی» و «تأمین کنندگان یادگیری در تولید» است؟
- (۱) علم محور - مقیاس بر (۲) علم محور - متکی بر تأمین کننده
- (۳) مقیاس بر - متکی بر تأمین کننده (۴) اطلاعات بر - تأمین کنندگان متخصص
- ۶۰- کدام سازوکار، جزء سازوکارهای نوآوری باز ترکیبی (Coupled) است؟
- (۱) اتحاد استراتژیک (۲) ادغام و تجاری سازی
- (۳) اکتساب یا منبع یابی (۴) صدور امتیاز مالکیت معنوی
- ۶۱- در کدام نوع خوشه های صنعتی، کمترین تبادل یا شبکه سازی میان شعب کارخانه های خوشه شکل می گیرد؟
- (۱) توپی - پره ای (۲) مارشالی
- (۳) ساختارهای اقماری (۴) صنعتی ایالات محور

۲. نژء فرضیات مشترک رویکردهای نظام نوآوری است؟

- (۱) دانش به سادگی از یک محل به محل دیگر منتقل می شود.
- (۲) ارزشیابی و پذیرش فناوری جدید وابسته به حمایت کنشگران مختلف است.
- (۳) به منظور درک فرایند نوآوری ضروری است که بر تعامل و روابط اجزا تأکید کنیم.
- (۴) خلق و انباشت دانش به تنهایی به وسیله شرکت تصمیم گیری نمی شود، بلکه سایر شرکت ها و مؤسسات هم تأثیر گذارند.

۶۳- انگیزه های بازیگران به ترتیب در «نوآوری باز» و «نوآوری کاربر» چیست؟

- (۱) انگیزه های اجتماعی - نوآوری به عنوان بازار اجتماعی
- (۲) مشوق های پولی - نوآوری به عنوان بازار پولی
- (۳) مشوق های پولی - انگیزه های اجتماعی
- (۴) مشوق های پولی - مشوق های پولی

۶۴- اگر ستاد مقابله با کرونا جهت پیشگیری از شیوع بیماری های ویروسی مشابه کرونا با تأکید بر توانمندی ها و قابلیت های درگیر در عملیات طراحی، اطلاعات و فرایند همکاری، اقدام به نوآوری نماید کدام نوآوری تحقق یافته است؟

- (۱) ساختاری
- (۲) فرایند
- (۳) سازمانی
- (۴) تولید (محصول)

۶۵- «نظریه رشد درون زا» و «اقتصاد تکاملی» به ترتیب بر کدام سطح تمرکز دارند؟

- (۱) ملی و شرکت - صنعت و جامعه
- (۲) صنعت و شرکت - ملی و منطقه ای
- (۳) ملی و منطقه ای - شرکت و صنعت
- (۴) ملی و بین المللی - منطقه ای و محلی

۶۶- زمانی که برگزار کننده فعالیت نوآوری، موضوع مورد علاقه را اعلام می کند و از مشارکت کنندگان تقاضا می کند تا به نیاز، مسأله یا چالش بیان شده پاسخ دهند، اصطلاحاً چه نوع نوآوری نامیده می شود؟

- (۱) باز دعوتی
- (۲) باز مشارکتی
- (۳) باز میانجی
- (۴) باز هدایت شده

۶۷- در نظریه سرریز دانش کارآفرینی با نگاه اقتصاد خرد، فرصت ها در نظریه های نوآوری در اقتصاد و نظریه های کارآفرینی، به ترتیب چگونه معرفی می شوند؟

- (۱) ترکیبی - درون زا
- (۲) برون زا - درون زا
- (۳) درون زا - عاملی در محیط
- (۴) درون زا - ترکیبی

۶۸- کدام گروه از افراد، نوآوری را فقط زمانی می پذیرند که توسط بزرگ ترین بخش بازار آزموده شده باشد؟

- (۱) دیر پذیران: سنتی
- (۲) اکثریت زود پذیر: دوراندیش
- (۳) اکثریت کند پذیر: شکاک
- (۴) پذیرندگان اولیه: پاسخگو و مسئول

۶۹- در شرایط محیطی پیچیده و تغییرات سریع در فناوری ها، تصمیم گیرندگان با وضعیت عدم اطمینان آینده مواجه می باشند. کدام روش تدوین استراتژی بهترین رویکرد در مواجهه با این شرایط است؟

- (۱) تفکر استراتژیک
- (۲) استراتژی غلطان
- (۳) استراتژی نوظهور
- (۴) برنامه ریزی سناریو

۷۰- کدام مورد، یکی از انتقادهای وارد بر مدل پنج نیروی پورتر می باشد؟

- (۱) عدم تأکید بر نوآوری
- (۲) عدم کاربرد در صنایع دارای تجربه تعادل مقطعی
- (۳) قصور در تشخیص اهمیت به عنوان یکی از عوامل تعیین کننده نرخ سود
- (۴) هر سه مورد

۱۱ لیلی برای تدوین سناریو، احتمالات شرطی یا نسبی هر زوج از رخدادهای آینده را شرطی فرض می کند؟

- (۱) تحلیل اثرات متقاطع (۲) تحلیل روند - اثر  
(۳) برون یابی (۴) تکنیک دلفی

۷۲- عرضه کنندگان قدرتمند زمانی بیشترین تهدید را به یک شرکت تحمیل می نمایند که به دنبال کدام استراتژی باشند؟

- (۱) رشد (۲) تمرکز (۳) تفکیک سازی (۴) کاهش هزینه

۷۳- کدام استراتژی تنوع سازی، بر این ایده استوار است که شرکت مادر خلق ارزش را از طریق صلاحیت های متمایزی

که در یک واحد کسب و کار ایجاد می شود را در فعالیت واحد کسب و کار دیگری به کار می گیرد؟

(۱) استراتژی بازساختاردهی

(۲) استراتژی اکتساب فناوری

(۳) استراتژی براساس انتقال صلاحیت ها

(۴) استراتژی براساس اشتراک منابع در کلیه واحدهای کسب و کار

۷۴- در کدام مکتب طراحی استراتژی، تدوین استراتژی به عنوان یک فرایند واکنشی در نظر گرفته می شود؟

- (۱) یادگیری (۲) شناختی (۳) محیطی (۴) کارآفرینانه

۷۵- در مدل رابطه بین استراتژی و فرهنگ، وقتی میزان تغییرات لازم برای اجرای استراتژی جدید اندک و میزان

سازگاری استراتژی با فرهنگ زیاد باشد، چه اقدامی توصیه می شود؟

(۱) تغییر استراتژی (۲) حداکثرسازی هم افزایی

(۳) اجتناب از فرهنگ داخلی (۴) تغییر در رسالت و هنجارهای اصلی

۷۶- کدام مورد، از موضوعات و مهارت های مورد نیاز «استراتژی تمایز» است؟

(۱) مهندسی فرایندها

(۲) سیستم توزیع کم هزینه

(۳) سرمایه گذاری ثابت پایدار و دسترسی به سرمایه

(۴) همکاری قوی از طریق کانال های توزیع و توانمندی بالا در پژوهش های بنیادی

۷۷- در کدام مورد، میزان پیوند با مشتری، از طریق خارج کردن رقبا و پایبندسازی تکمیل کنندگان، در بالاترین حالت

ممکن است؟

(۱) برندسازی (۲) بهترین محصول (۳) قفل کردن سیستم (۴) راه حل جامع مشتریان

۷۸- کدام نوع اساسی کنترل استراتژیک، باید حتی المقدور غیرمتمرکز باقی بماند؟

(۱) کنترل اجرا (۲) کنترل پیش فرض

(۳) کنترل آگاهی های ویژه (۴) نظارت استراتژیک

۷۹- در کدام استراتژی نامناسب، ممکن است یک شرکت آن قدر درگیر یک استراتژی خاص شده باشد که مدیرانش

حاضر به پذیرش این واقعیت نشوند که آن استراتژی موفق نیست؟

(۱) دست به هر کاری زدن (۲) مسابقه تسلیحاتی

(۳) از دست دادن کنترل (۴) اقدام به عملی شگفت آور

۸۰- کدام مورد، به عنوان هدف ثانویه در نظر گرفته نمی شود؟

(۱) پیگیری نوآوری (۲) افزایش سهم بازار

(۳) حداکثرسازی سود (۴) دستیابی به اهداف ROI







به اطلاع می‌رساند، کلید اولیه سوالات که در این سایت قرار گرفته است، غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می‌توانید حداکثر تا تاریخ 1400/01/03 با مراجعه به سامانه پاسخگویی اینترنتی (request.sanjesh.org) نسبت به تکمیل فرم "اعتراض به کلید سوالات" / "آزمون دکتری سال 1400" اقدام نمایید. لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط تا تاریخ مذکور و از طریق فرم ذکر شده دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر (نامه مکتوب یا فرم عمومی در سامانه پاسخگویی و ...) یا پس از تاریخ اعلام شده رسیدگی نخواهد شد.



عنوان دفترچه	نوع دفترچه	شماره پاسخنامه	گروه امتحانی
کارافرینی آینده پژوهی و مدیریت تکنولوژی	A	1	علوم انسانی

شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح
1	3	31	3	61	3
2	2	32	3	62	3
3	1	33	1	63	3
4	3	34	4	64	3
5	2	35	3	65	3
6	1	36	4	66	4
7	2	37	3	67	3
8	3	38	1	68	3
9	2	39	1	69	4
10	2	40	1	70	1
11	3	41	2	71	1
12	3	42	2	72	2
13	4	43	3	73	3
14	2	44	3	74	3
15	4	45	3	75	2
16	3	46	2	76	4
17	1	47	4	77	3
18	4	48	3	78	4
19	3	49	1	79	3
20	1	50	1	80	4
21	2	51	3		
22	1	52	4		
23	3	53	3		
24	3	54	2		
25	1	55	1		
26	2	56	3		
27	1	57	4		
28	4	58	1		
29	1	59	2		
30	4	60	1		

خروج