



126D

126

D

## آزمون (نیمه‌تمترکز) ورود به دوره‌های دکتری – سال ۱۴۰۱

### دفترچه شماره (۱)

صبح جمعه ۱۴۰۰/۱۲/۶



جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.  
امام خمینی (ره)

### رشته مدیریت دولتی (کد ۲۱۶۳)

جدول مواد امتحانی، تعداد، شماره سوال‌ها و زمان پاسخ‌گویی

مواد امتحانی	مجموعه دروس تخصصی:
تعداد سوال	- آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه‌ها و مبانی مدیریت دولتی - نظریه‌ها و مبانی خط沐شی‌گذاری دولتی
از شماره	تا شماره
۸۰	۱۲۰

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمرة منفی دارد.

وارد نکردن مشخصات و امضا در کادر زیر، به منزله غیبت و حضور نداشتن در جلسه آزمون است.

اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ نامه و دفترچه سوال ها، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سوال ها و پایین پاسخ نامه ام را تأیید می نمایم.

امضا:

- ۱- کدام نمودار، برای نمایش همزمان پارامترهای مرکزی و پراکندگی دو مجموعه داده مناسب است؟
- (۱) میله‌ای      (۲) پارتو      (۳) جعبه‌ای      (۴) شاخه و برگ
- ۲- در یک جدول فراوانی، تفاوت فراوانی طبقه با بیشترین فراوانی از طبقه قبل نصف تفاوت آن با طبقه بعد است. اگر فاصله طبقات و مد به ترتیب ۶ و ۱۲ باشد، حدود طبقه‌ای که مد در آن قرار دارد چقدر است؟
- (۱) ۶ - ۱۲      (۲) ۹ - ۱۵      (۳) ۱۰ - ۱۶      (۴) ۱۱ - ۱۷
- ۳- میانگین، میانه و ضریب چولگی متغیر  $x$  به ترتیب ۱۰، ۸ و ۱ است. ضریب تغییرات متغیر  $x$  کدام است؟
- (۱) ۰/۲      (۲) ۳/۶      (۳) ۰/۴      (۴) ۰/۶
- ۴- احتمال این که دانشجویی به سوال A جواب صحیح بدهد ۶٪ و احتمال این که او به سوال A یا B جواب صحیح بدهد ۹٪ و احتمال اینکه او به سوال A جواب صحیح ندهد در صورتی که به سوال B جواب صحیح داده باشد ۴٪ است. احتمال اینکه این دانشجو به سوال A و B جواب صحیح بدهد، چقدر است؟
- (۱) ۰/۱۵      (۲) ۰/۳۰      (۳) ۰/۴۵      (۴) ۰/۷۵
- ۵- با در نظر گرفتن جدول احتمال توأم زیر، احتمال وقوع A به شرط وقوع C کدام است؟
- (۱) ۰/۴۰      (۲) ۰/۲۵      (۳) ۰/۲۴      (۴) ۰/۱

$y \backslash x$	A	B	مجموع
C	۰/۳		
D	۰/۱	۰/۶	
مجموع	۰/۶		

تابع چگالی احتمال زیر باشد، مقدار  $P(x \leq 100 | x \geq 80)$  کدام است؟

$$f(x) = \frac{1}{100} e^{\frac{-x}{100}} \quad x > 0$$

۱)  $1 - e^{-2/2}$

۲)  $1 - e^{2/2}$

۳)  $e^{-2/2}$

۴)  $e^{2/2}$

-۷ اگر بخواهیم نرخ بیکاری را در سطح خطای ۵٪ با حداقل دقت برآورد ۱٪ برآورد کنیم، با فرض این که مقدار  $Z$  در سطح خطای مورد نظر ۲ باشد، حجم نمونه آماری چقدر است؟

۱) ۱۰۰۰

۲) ۲۰۰۰

۳) ۱۰۰۰۰

۴) ۲۰۰۰۰

-۸ کدام مورد بیانگر مفهوم توان آزمون در آزمون فرضیه آماری است؟

۱) احتمال رد  $H_0$  در حالی که فرض  $H_0$  درست است.

۲) احتمال رد  $H_0$  در حالی که فرض  $H_1$  درست است.

۳) احتمال قبول  $H_0$  در حالی که فرض  $H_0$  درست نیست.

۴) احتمال قبول  $H_0$  در حالی که فرض  $H_1$  درست نیست.

-۹ ادعا شده است که بیش از نیمی از کارکنان یک سازمان موافق تغییر مدیریت سازمان هستند. برای بررسی این ادعا یک نمونه تصادفی به حجم ۱۰۰ نفر انتخاب کرده‌ایم و ملاحظه شده ۵۵ نفر از آنها موافق این تغییر می‌باشد. برای انجام این آزمون فرض، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

۱) ۱

۲) ۱/۵

۳) ۱/۷۵

۴) ۲

-۱۰ متغیر تصادفی  $X$  دارای توزیع دو جمله‌ای با میانگین ۱۲ و واریانس ۳ می‌باشد. مقدار اندازه نمونه ( $n$ ) کدام است؟

۱) ۱۲

۲) ۱۵

۳) ۱۶

۴) ۲۰

-۱۱ عناصر یک جامعه آماری عبارتند از: ۴، ۷، ۶، ۳ و ۱۰، واریانس توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴ تایی از این جامعه به روش با جایگذاری کدام است؟

۱) ۱/۶

۲) ۰/۸

۳) ۰/۴

۴) ۰/۲

رمال، نمونه تصادفی ۱۰ قایی انتخاب شده است. اگر بخواهیم آزمون فرض درباره برابری واریانس جامعه با مقدار  $\theta$  را آزمون کنیم، با عنایت به درجه آزادی، آماره آزمون دارای کدام توزیع احتمال است؟

$\chi^2_0$  (۴)

$\chi^2_9$  (۳)

$t_{10}$  (۲)

$t_9$  (۱)

- ۱۳- اگر بخواهیم میانگین سه جامعه آماری را با هم مقایسه کنیم، آماره آزمون برای بررسی  $H_0$  کدام است؟

$\chi^2$  (۴)

۱ (۳)

$Z$  (۲)

F (۱)

- ۱۴- در مدل تحلیل واریانس یک عامله زیر، درجه آزادی صورت و مخرج آماره آزمون به ترتیب از راست به چپ چقدر است؟

تیمار ۱	تیمار ۲	تیمار ۳
۲۰	۱۸	۱۷
۲۱	۲۲	۱۹
۲۲	۲۲	۲۲
۱۹	۲۳	
	۱۹	
	۲۰	

۱۰ - ۲ (۱)

۱۲ - ۲ (۲)

۲ - ۱۰ (۳)

۲ - ۱۲ (۴)

- ۱۵- اگر ضریب همبستگی پیرسونی دو متغیر  $x$  و  $y$  برابر با  $40\%$  باشد و با فرض  $\delta_x = 4$  و  $\delta_y = 5$ ، مقدار واریانس مشترک  $x$  و  $y$  چقدر است؟

۳/۲ (۱)

۱/۶ (۲)

۵ (۳)

۶/۴ (۴)

- ۱۶- قسمتی از جدول تحلیل واریانس رگرسیون خطی به شرح زیر است. تعداد نمونه آماری و متغیرهای مستقل معادله رگرسیون از راست به چپ کدام است؟

۵ - ۲۰ (۱)

۴ - ۲۰ (۲)

۵ - ۲۱ (۳)

۴ - ۲۱ (۴)

درجه آزادی	مجموع مجذورات	منبع تغییرات
۴	۱۲۰	معادله رگرسیون
۱۶	۸۰	خطا

- ۱۷- کدام سبک مدیریت تعارض، هنگامی که طرف مقابل دارای قدرت برابر است و یا برای مسائل پیچیده نیازمند یک راه حل موقتی و سریع هستیم، مناسب است؟

(۱) سازگار (۲) همکار (۳) سازشکار یا مصالحه (۴) بیتفاوت یا اجتناب

- ۱۸- طبق مطالعات هافستد، کدام مورد درباره کشورها با فرهنگ فردگرایی صدق می‌کند؟

(۱) سازمان‌ها بیشتر جنبه شخصی دارند.

(۲) وظیفه‌مداری بر رابطه‌مداری غالب است.

(۳) سازمان‌ها از منافع کارکنانشان دفاع می‌کنند.

(۴) سازمان همانند یک خانواده است.

- ۱۹- اینکه سازمانی برای نظم بخشیدن خود به پدیده‌های طبیعی سازمان اعتماد کند، ویژگی برجسته کدام نوع سازمان است؟

(۱) فراكتال (۲) دانشی (۳) یادگیرنده (۴) خودنگهدارنده

- ۴- دانش بشری مجموعه‌ای ساخته شده در نظر گرفته می‌شود که بازتاب واقعیت‌ها در ذهن ماست، نه خود واقعیت‌ها، در کدام نظریه فلسفی ارائه گردیده است؟
- ۱) ذهن‌گرایی تفسیری    ۲) اثبات‌گرایی    ۳) پدیدارشناسی    ۴) ساخت‌گرایی
- ۲۱- از نظر سیاسی در مورد ائتلافات و شبکه‌ها کدام مورد درست است؟
- ۱) ائتلافات و شبکه هر دو موضوع‌مدار هستند.    ۲) ائتلافات و شبکه‌ها انسان‌مدار هستند.
- ۳) ائتلافات موضوع‌مدار و شبکه‌ها انسان‌مدار هستند.    ۴) ائتلافات انسان‌مدار و شبکه‌ها موضوع‌مدار هستند.
- ۲۲- تفاوت در جهت‌گیری‌های شناختی و احساسی مدیران در دوایر مختلف سازمان بیانگر کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) رسمیت    ۲) تفکیک    ۳) حرفة‌گرایی    ۴) تفویض اختیار
- ۲۳- «امید فرد به کامیابی در تحقق هدف» و «بازخورده» به ترتیب جزء کدام عوامل در فرایند هدف‌گذاری هستند؟
- ۱) میانجی - چالش برانگیز    ۲) میانجی - میانجی    ۳) چالش برانگیز - چالش برانگیز    ۴) چالش برانگیز - تعديل‌کننده
- ۲۴- برای تحقق هدف ثبات و کنترل، کدام نقش مهم است؟
- ۱) هماهنگ‌کننده    ۲) هدایت‌کننده    ۳) ارزیاب    ۴) مذاکره‌کننده
- ۲۵- از نظر ساختاری هرچه محیط رفتاری خصم‌انه‌تر داشته باشد، سازمان به چه سمتی متمایل می‌شود؟
- ۱) تمرکز    ۲) عدم تمرکز    ۳) کنترل بیشتر    ۴) انعطاف بیشتر
- ۲۶- تعارض کارگر و کارفرما در سازمان در نظریه مدیریت علمی تیلور با چه سازوکاری حل می‌شود؟
- ۱) ایجاد کارراهه شغلی    ۲) پرداخت براساس بهره‌وری    ۳) ازین بردن گروههای غیررسمی در سازمان    ۴) خاستگاه نظریه‌پردازی در مورد ساختار اجتماعی سازمانی، کدام نظریه می‌باشد؟
- ۱) اداری    ۲) نهادی    ۳) مدیریت علمی    ۴) بوروکراسی
- ۲۸- کدام عنصر سنجش هوش فرهنگی، دانش فرد در مورد فرهنگ‌های مختلف مبنی بر گستره تجربیات وی است که ارتقا مشارکت فعال در انواع بستری‌های فرهنگی را فراهم می‌کند؟
- ۱) انگیزشی    ۲) رفتاری    ۳) شناختی    ۴) فراشناختی
- ۲۹- براساس «نظریه ظرفیت جذب»، کدام مراحل شناخت ارزش دانش جدید و جذب و به کارگیری آن در قالب چهار قابلیت را ظرفیت جذب تحقیق‌یافته می‌نامند؟
- ۱) بهره‌برداری و اکتساب    ۲) جذب و اکتساب    ۳) دگرگونی و اکتساب    ۴) دگرگونی و بهره‌برداری
- ۳۰- براساس استدلال نظریه نهادی، سازمان‌های جدید برای افزایش شansas بقا، چه چیزی را در محیط نهادی اطراف خود جست‌وجو می‌کنند؟
- ۱) مسئولیت‌پذیری جمعی    ۲) حذف رقبا از طریق نواوری    ۳) ائتلاف استراتژیک با سایر نهادها    ۴) مقررات و نظام‌نامه‌های رفتاری
- ۳۱- کدام اصل چهارده‌گانه هنری فایول نشست گرفته از یک ساختار خردمندانه است و برای یکپارچه‌سازی اقدامات ضروری است؟
- ۱) تمرکز    ۲) اختیار    ۳) وحدت هدایت    ۴) وحدت فرمان
- ۳۲- در مدل فرایندهای داخلی و مدل هدف عقلایی به عنوان مدل‌های اثربخشی سازمان، به ترتیب کدام نوع فرهنگ سازمانی حاکم است؟
- ۱) سلسه‌مراتبی - بازار    ۲) رقابت - قبیله‌ای    ۳) رقابت - سلسه‌مراتبی    ۴) ادھوکراسی - رقابت

- ستگذاری از دیدگاه اسلام، خبر واحد و خبر وائقه ترتیب با چه مؤلفه‌هایی معادل فرض شده است؟
- ۱) داده - اطلاعات      ۲) داده - تواتر      ۳) اطلاعات - داده      ۴) اطلاعات - حجت
- ۳۴- منبع آغازین معرفت که از طریق آن، آدمی معارف را تحصیل می‌کند و ادراک کلیات نیز به وسیله آن صورت می‌گیرد.
- کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) روش نقلی و شواهد روایی که مرجع شناخت حقایق جهان است.  
 ۲) حواس که نهایتاً حاصل آن دسترسی به جزئیات است.  
 ۳) روش عقلی که از نظر ابوریحان، در برابر حس قرار دارد.  
 ۴) روش تجربی محض و روش شهودی است.
- ۳۵- در موضوع مدیریت رفتار سازمانی و مبحث ادراک انسانی، قطب‌الدین رازی برای نفس انسان دو کار اساسی قائل است، کدام مورد این دو مؤلفه را نشان می‌دهد؟
- ۱) ادراک آگاهانه و ادراک ناخودآگاه  
 ۲) تصرف در جسم و تصرف در روح  
 ۳) حصول آگاهی و تصرف در تفکر  
 ۴) ادراک اشیاء و تصرف در بدن
- ۳۶- از نظر محقق سبزواری در توصیه به حاکم، در کدام مورد تأکید فراوان بر اندیشه بسیار، مشورت با عاقلان و عدم تعجیل در تصمیم بیان گردیده است؟
- ۱) در ظهور اختلال و مفاسد در کارها و امور  
 ۲) در اطلاع‌رسانی نسبت به امور امت و کارگزاران  
 ۳) در انتخاب و انتصاب مدیران لائق و کارآمد  
 ۴) در آینده‌نگری و انجام کارها و تقدم امور مهم بر امور جاری
- ۳۷- اقتضانات محیطی، ویژگی‌های رهبرالمی و ویژگی پیروان در کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی مطرح می‌شوند؟
- ۱) سبک رهبری ناصحانه  
 ۲) سبک مدیریت جهادی  
 ۳) سبک رهبری تعاون محور  
 ۴) سبک رهبری رحمانی
- ۳۸- آیة کریمة شماره ۳ سوره مائدہ که می‌فرماید: «فَمَنِ اضطُرَّ فِي مَحْمَصَةٍ غَيْرَ مُتَجَانِفٍ لِإِثْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ عَفُورٌ رَّحِيمٌ» پس هر که در حال گرسنگی به خوردن گوشت منع شده ناچار شود، بی‌آنکه گرایش به گناه داشته باشد، همانا خداوند آمرزگار و مهربان است» ناظر بر کدام اصل از اصول برنامه مبتنی بر آیات قرآنی است؟
- ۱) اصل سهولت یا سماحت  
 ۲) اصل انعطاف  
 ۳) اصل اعتدال و میانه‌روی  
 ۴) اصل فرصت‌گرایی و تهدیدزایی
- ۳۹- کدام رویکرد علم دینی، بر برداشت مستقیم از منابع دینی و بر ارتباط متقابل علم، عالم و عالم اصرار دارد؟
- ۱) مبنایگرا  
 ۲) حکمت مضاف  
 ۳) فرامیناگرا  
 ۴) فلسفه مضاف
- ۴۰- در کدام یک از انواع مصالح در مدیریت اسلامی، دین و دنیا مردم مطرح است؟
- ۱) مصالح حاجتی  
 ۲) مصالح تحسینی  
 ۳) مصالح ضروری  
 ۴) مصالح مُرسله
- ۴۱- قائلین به دیدگاه سکولاریسم دینی، چه دیدگاهی درباره نصب حاکم اسلامی دارند؟
- ۱) وکالت فقیه  
 ۲) ولایت فقیه  
 ۳) نصب الهی حاکم  
 ۴) حکومت از باب ولایت
- ۴۲- گام نهایی در گام‌های ساماندهی تحول انسانی براساس نظریه حرکت جوهری ملاصدرا کدام است؟
- ۱) تعیین غایت حرکت انسان برای یافتن  
 ۲) خدامحوری مرکزیت حرکت انسان  
 ۳) تعیین غایت انسان برای شدن  
 ۴) هماهنگ‌سازی قوای درونی

یانگر ترتیب مراحل تکامل نفس در نظریه حرکت جوهری ملاصدرا است؟

۱) جسم معدنی - جسم نباتی - تجرد مثالی - عقل مستفاد

۲) صورت گیاهی - صورت حیوانی - عقل مستفاد - تجرد مثالی

۳) جسم معدنی - جسم مادی - صورت گیاهی - عقل مستفاد

۴) صورت حیوانی - زندگی مادی انسانی - عقل مستفاد - تجرد مثالی

- ۴۴ - «فاعدة درء» به عنوان یکی از مشهورترین قواعد فقهی را می‌توان به مثابه کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های

آخرت‌گرا تلقی نمود؟

۱) اصل انعطاف در اعمال جرایم انصباطی

۲) اصل تطهیر خطاهای از طریق نیکی‌ها

۳) اصل تناسب جرم با مجازات

- ۴۵ - «گرایش به ایفای نقش در جامعه» مبنای انگیزشی کارکنان و مدیران دولتی در کدام نهضت مدیریتی در بخش دولتی است؟

۱) حکمرانی عمومی

۲) خدمات عمومی جدید

۳) مدیریت ارزش عمومی

- ۴۶ - وقتی «توانمندی‌های مدیریت شبکه‌ای» و «سطح همکاری متقابل بخش دولتی و خصوصی» در کشوری بالا است،

کدام نوع دولت می‌تواند شکل بگیرد؟

۱) دولت یکپارچه ۲) دولت دیجیتال ۳) دولت شبکه‌ای ۴) دولت الکترونیک

- ۴۷ - در کدام نظریه اداره امور عمومی، پیش‌فرض انسان اخلاقی (Moral) در مورد ماهیت انسان صادق است؟

۱) اداره دموکراتیک

۲) خدمات عمومی جدید

۳) اداره امور عمومی جدید

- ۴۸ - ایثارهای ساختاری تحقق بخش، ارزشی به نام «پاسخگویی» در اداره امور عمومی جدید (New public administration) کدامند؟

۱) تمرکز دایی سیاسی - اداری، کنترل محلی بر بوروکراسی‌های خدمات عمومی

۲) تفویض اختیار، کنترل جمعی بر بوروکراسی‌های خدمات عمومی

۳) انعقاد قراردادهای خدماتی، سازمان‌های مردم نهاد

۴) شوراهای محلی، تمرکز دایی سیاسی - اداری

- ۴۹ - کدام مورد درباره اداره امور عمومی نوبن درست است؟

۱) حمایت از نسل دوم رفتارگرایی که بر جنبه عمومی اداره امور عمومی تأکید دارد.

۲) بیشتر بر توسعه و تقویت نهادها نسبت به مسائل تأکید دارد.

۳) بر تأسیس نهادهای گوناگون به جای حل ناهنجاری‌های اجتماعی تأکید دارد.

۴) به دنبال تغییر خط مشی‌هایی است که به طور نظاممند از عدالت اجتماعی حمایت می‌کنند.

- ۵۰ - از دیدگاه وودرو ویلسون، مهم‌ترین مانع بومی‌سازی علم اداره کدام مورد است؟

۱) حکمت سیاسی پایدار

۲) حاکمیت عامه

۳) خط مشی‌های حکومتی

- ۵۱ - از دیدگاه لئونارد وايت، هدف اداره امور عمومی کدام مورد است؟

۱) مدیریت افراد و امکانات در جهت تحقق اهداف دولت

۲) تأکید بر تفکیک فرایند اداره در سطوح و بخش‌های گوناگون

۳) برطرف نمودن تضاد میان روش‌های اداری حکومت‌های دموکراتیک و اتوکراتیک

۴) نیل به کارآمدترین شیوه بهره‌برداری از منابع تحت کنترل کارکنان و مقامات رسمی







- ۷۶- سل چهارم مطالعات اجرای خطمنشی، کدام جریان پژوهشی بازتر بمنظور می‌رسد؟  
۱) رویکرد طرح خطمنشی  
۲) رویکرد خطمنشی پژوهی  
۳) رویکرد رژیم خطمنشی  
۴) رویکرد دلالت پژوهشی
- ۷۷- مبنای عقلانیت انطباقی، کدام جهت‌گیری جدید در خطمنشی پژوهی است؟  
۱) اقتصاد رفتاری  
۲) روان‌شناسی نکاملی  
۳) علم عصب‌شناسی  
۴) انسان‌شناسی
- ۷۸- مبنای کدام نظریه تبیین کننده خردمنایه وجود دولت، دیدگاهی غیراقتصادی است؟  
۱) کالاهای عمومی  
۲) شکست بازار  
۳) شکست ارزش عمومی  
۴) شکست دولت
- ۷۹- کدام نظریه دوره‌های «تبات» و دوره‌های «تغییر» در خطمنشی گذاری عمومی را تبیین می‌کند؟  
۱) ائتلاف مدافع  
۲) جریان‌ها و دریچه‌ها  
۳) تعادل گستته  
۴) ساخت اجتماعی واقعیت
- ۸۰- کدام ویژگی باز «علوم خطمنشی»، «علم سیاست» و «علم خطمنشی» را از هم متمایز می‌سازد؟  
۱) چندرشته‌ای بودن  
۲) غنای روش‌شناسانه  
۳) مسئله محوری  
۴) غنای نظری





به اطلاع می رساند، کلید اولیه سوالات که در این سایت فرار گرفته است، غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می توانید حداکثر تا تاریخ 17/12/1400 با مراجعه به سامانه پاسخگویی اینترنتی (request.sanjesh.org) نسبت به تکمیل فرم "اعتراض به کلید سوالات" / "آزمون دکتری سال 1401" اقدام نمایید.  
لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط تا تاریخ مذکور و از طریق فرم ذکر شده دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر (نامه مکتوب یا فرم عمومی در سامانه پاسخگویی و ...) یا پس از تاریخ اعلام شده رسیدگی نخواهد شد.



عنوان دفترچه	نوع دفترچه	شماره پاسخنامه	گروه امتحانی
مدیریت دولتی	D	1	علوم انسانی

شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح
1	3	31	3	61	1
2	3	32	1	62	1
3	4	33	1	63	1
4	3	34	2	64	2
5	2	35	4	65	4
6	1	36	3	66	3
7	3	37	4	67	2
8	2	38	2	68	4
9	1	39	3	69	2
10	3	40	3	70	1
11	2	41	1	71	2
12	3	42	4	72	1
13	1	43	1	73	4
14	1	44	1	74	4
15	1	45	2	75	3
16	4	46	3	76	2
17	3	47	4	77	3
18	2	48	1	78	3
19	1	49	1	79	3
20	4	50	2	80	1
21	3	51	4		
22	2	52	3		
23	4	53	1		
24	1	54	3		
25	1	55	3		
26	2	56	2		
27	4	57	1		
28	3	58	1		
29	4	59	4		
30	4	60	2		

خروج